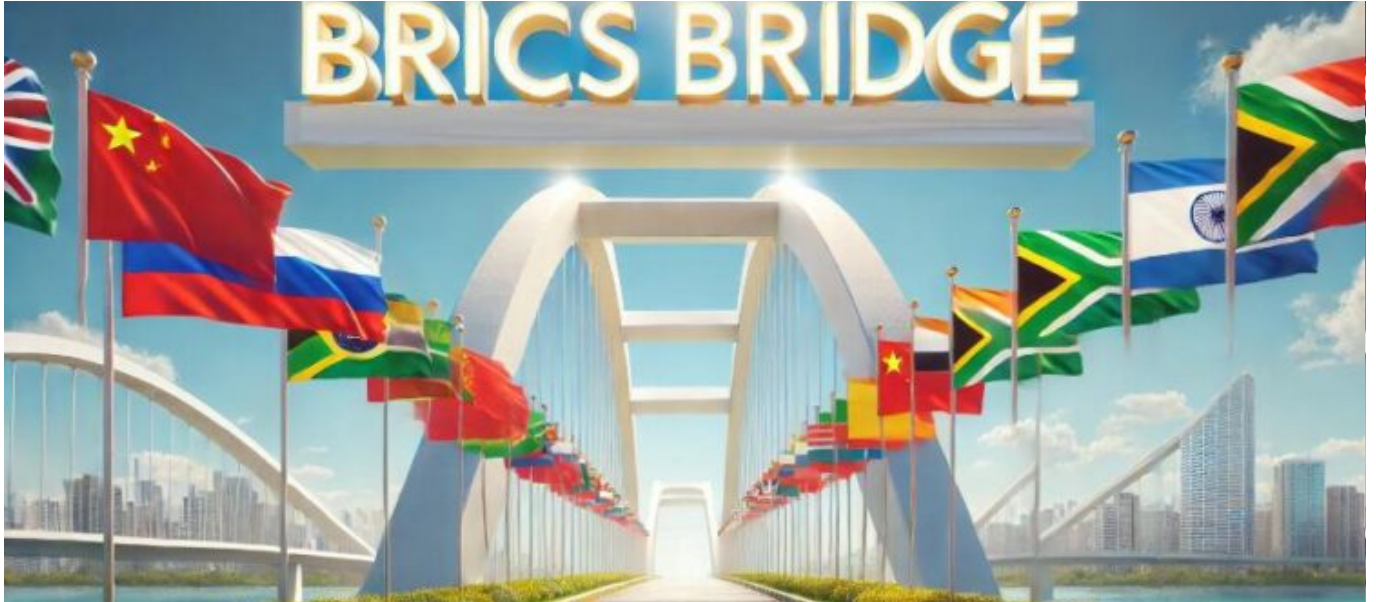




mBridge y el futuro de las finanzas: del experimento BRICS al diálogo global

Posted on Octubre 23, 2025

Imaginemos que las monedas fluyen a través de puentes invisibles, sin fronteras, intermediarios ni el peso del dominio del dólar.

Por Tuhu Nugraha*

Imaginen divisas fluyendo a través de puentes invisibles, sin el freno de fronteras, intermediarios ni el peso del dominio del dólar. Esta es la visión detrás de mBridge, un proyecto multi-CBDC basado en una arquitectura federada y liderado por los bancos centrales de China, Hong Kong, Tailandia, Emiratos Árabes Unidos y, más recientemente, Arabia Saudita. Sus pruebas no se limitan a probar transacciones transfronterizas más rápidas; tienen una profunda resonancia geopolítica.

De experimento a herramienta geopolítica

A mediados de 2024, mBridge ya había alcanzado la etapa de Producto Mínimo Viable (PMV), lo que demuestra que las transacciones transfronterizas mediante CBDC pueden pasar de la teoría a la práctica. Cuatro bancos centrales fundadores establecieron nodos de validación, y los bancos comerciales

ejecutaron transacciones en vivo, a la vez que importantes bancos chinos como el Banco de China también se unieron. Esta combinación de autoridad pública e innovación privada demuestra cómo mBridge se está convirtiendo en algo más que un experimento.

El proyecto, lanzado a través del Banco de Pagos Internacionales (BPI) con miembros fundadores en Asia y el Golfo, se expandió en 2024 con la incorporación del Banco Central Saudí. La interoperabilidad es fundamental: mBridge tiene el potencial de conectarse con sistemas como el QRIS de Indonesia, el UPI de India y el Pix de Brasil, lo que ofrece la posibilidad de integrar pasarelas nacionales en una plataforma global compartida. Algunos informes, incluyendo comentarios de Reuters a finales de 2024, han sugerido que el BPI podría retirarse del proyecto. Esto plantea interrogantes sobre la gobernanza, la neutralidad y la sostenibilidad a largo plazo. Esta sigue siendo la interpretación del autor sobre cómo podría evolucionar mBridge: como una iniciativa impulsada por los BRICS o como un marco global más amplio.

Dunbar, Jura y por qué mBridge destaca

Existen otros experimentos con CBDC federadas. El Proyecto Dunbar, liderado por el BPI junto con Australia, Malasia, Singapur y Sudáfrica, construyó un prototipo para liquidaciones multi-CBDC, aunque persisten dudas sobre su gobernanza. El Proyecto Jura, dirigido por el Banco de Francia y el Banco Nacional Suizo, mostró transferencias transfronterizas mayoristas entre el euro y el franco suizo, pero a una escala regional limitada.

Estas iniciativas demuestran viabilidad. Sin embargo, mBridge está mejor posicionado para escalar gracias al respaldo de las economías BRICS, que combinan peso geopolítico con grandes mercados nacionales. Los miembros de los BRICS ya cuentan con sistemas de pago robustos como QRIS, UPI y Pix, que podrían integrarse en mBridge. De igual importancia, estos países necesitan sistemas innovadores para llegar a millones de personas que aún no tienen acceso a servicios bancarios, lo que le otorga a mBridge un gran poder de oferta y demanda.

Visa, Mastercard y los riesgos globales

La inclusión de Visa y Mastercard podría redefinir el futuro de mBridge. Sus redes globales cubren a miles de millones de consumidores, lo que permite a las CBDC pasar rápidamente de los programas piloto estatales a los pagos cotidianos. Además, aportan experiencia en prevención del fraude, escalabilidad y servicios de valor añadido como la identidad digital y los programas de fidelización. Su presencia también podría reducir la dependencia del dólar estadounidense y SWIFT, ofreciendo al Sur Global una mayor autonomía en el comercio.

Sin embargo, se avecinan desafíos. Los modelos de negocio basados en comisiones de Visa y Mastercard podrían erosionarse a medida que las CBDC permitan las liquidaciones directas. Las preocupaciones sobre

la soberanía aumentarán a medida que los países BRICS prioricen los sistemas nacionales sobre los actores externos. La privacidad y el cumplimiento normativo exigirán un equilibrio cuidadoso, especialmente dado el historial de recopilación de datos de las empresas. Y las potencias consolidadas que defienden el dominio del dólar y el papel heredado de SWIFT podrían resistirse al cambio. Sobre todo, la adopción masiva sigue siendo incierta, lo que requiere confianza, incentivos e infraestructura.

Inclusión, eficiencia y la economía digital en el futuro

Las CBDC prometen no solo pagos más rápidos, sino también una mayor inclusión financiera. El acceso móvil puede llegar a los 1.600 millones de personas sin cuenta bancaria en todo el mundo, a la vez que reduce los costos de las remesas para los trabajadores migrantes en Asia y África. Para el Sur Global, los desafíos son prácticos e inmediatos.

De cara al futuro, mBridge podría convertirse en la columna vertebral de la liquidación de la economía digital. A medida que los NFT, los activos de juegos, los bienes raíces virtuales, la propiedad intelectual y los créditos de carbono se comercian transfronterizamente, aumentará la demanda de un sistema de liquidación confiable y en tiempo real. Los sistemas actuales están aislados y son costosos; una CBDC federada como mBridge podría gestionar el comercio digital a nivel mundial.

Ya se pueden ver ejemplos:

En el Sudeste Asiático, las economías de videojuegos generan miles de millones de dólares gracias al intercambio transfronterizo de artículos digitales por parte de los jugadores. Una CBDC federada podría sentar las bases para expandir estos mercados.

En África, los servicios de arte y diseño digital enfrentan obstáculos en los pagos internacionales. Un sistema confiable de CBDC podría pagar a los creadores de forma instantánea y justa.

En América Latina, el comercio de créditos de carbono está en auge. Integrar la liquidación en un marco de CBDC podría aumentar la credibilidad y la liquidez de estos mercados verdes.

Construyendo puentes entre el Sur y el Norte Globales

Instituciones como Brookings y Chatham House han destacado que las CBDC deberían servir como herramientas de eficiencia, a la vez que fomentan la cooperación global. Brookings ha abogado por estándares interoperables y marcos de gobernanza inclusivos, mientras que Chatham House enfatiza el equilibrio entre la innovación y la estabilidad sistémica. Integrar estos principios en mBridge podría transformarlo en algo más que una iniciativa liderada por los BRICS: podría convertirse en una plataforma para el diálogo entre el Sur y el Norte Globales. El Sur aporta innovación e inclusión, mientras que el Norte

ofrece garantías regulatorias y experiencia en gobernanza, generando copropiedad en lugar de confrontación.

Reflexión de cierre

mBridge es más que un hito técnico: es un ensayo geopolítico. Demuestra cómo el Sur Global puede diseñar infraestructuras que aceleren las transacciones, expandan la inclusión y desafíen las ortodoxias financieras. De tener éxito, podría reequilibrar la autoridad que dicta las reglas de las finanzas globales, colocando a ciudades como Pekín, Bangkok, Yakarta, São Paulo y Nairobi junto a Nueva York y Londres.

La decisión que se avecina es difícil. ¿Se convertirá mBridge en un puente de colaboración o en otra frontera de polarización? Los responsables políticos deben decidir si construir sistemas compartidos que promuevan la inclusión o aferrarse a antiguas rivalidades que preservan el dominio del dólar y el control de SWIFT. Como sugieren Brookings y Chatham House, la gobernanza cooperativa ofrece la mejor oportunidad para convertir mBridge en un verdadero puente, no solo para las monedas, sino también para el diálogo entre el Sur y el Norte.

*Tuhu Nugraha es director experto en negocios digitales y metaverso de Indonesia Applied Economy & Regulatory Network (IADERN). En Diplomacia Moderna

El Maipo/BRICS