



# Kenia del monitoreo al impacto: cómo la evidencia impulsa el emprendimiento agrícola juvenil.

Posted on Marzo 26, 2026

(Nairobi) PlantwisePlus colabora con socios para ayudar a los agricultores a proteger sus cultivos y medios de subsistencia, fortaleciendo los sistemas de sanidad vegetal. Mediante la integración del desarrollo de capacidades, herramientas de asesoramiento digital y la toma de decisiones basada en evidencia, el programa está creando sistemas agrícolas más resilientes. Estos sistemas están mejor preparados para responder a las amenazas cambiantes de plagas y enfermedades.

La participación juvenil impulsa la expansión de la prestación de servicios agrícolas, a la vez que aborda el creciente problema del desempleo juvenil rural. Las actividades de PlantwisePlus fortalecen la participación de los jóvenes en la prestación de servicios fitosanitarios mediante el apoyo al desarrollo del emprendimiento agrícola juvenil. El objetivo es dotar a los jóvenes de habilidades prácticas y conocimientos empresariales, lo que les permite generar sustento como asesores agrícolas y jóvenes emprendedores en sus comunidades.

En 2022, PlantwisePlus reclutó a la primera cohorte de jóvenes en condados seleccionados de Kenia y distritos de Uganda. Estos participantes recibieron capacitación en Manejo Integrado de Plagas (MIP) mediante los módulos de capacitación de PlantwisePlus. Los temas tratados incluyeron el diagnóstico de

plagas y enfermedades, servicios de asesoramiento y recomendaciones para los agricultores. Paralelamente, los jóvenes recibieron capacitación en agronegocios que los preparó para operar como emprendedores agrícolas y brindar servicios integrados de sanidad vegetal.

Si bien el objetivo inmediato era el desarrollo de capacidades y la creación de empleo, la pregunta clave que el programa quería responder era: ¿estaban los jóvenes transformando realmente su formación en ingresos reales y negocios duraderos?

Con indicadores a nivel de programa ya establecidos, el Monitoreo, Evaluación y Aprendizaje (MEL) se centró en generar evidencia sobre ingresos, alcance a los agricultores, prestación de servicios, desarrollo empresarial y estabilidad de los negocios. Esto cambió el enfoque, pasando de informar sobre los resultados de la capacitación a evaluar los resultados en materia de medios de vida y la calidad de la participación de los jóvenes en los mercados de servicios agrícolas.

### **MEL: diseño de programas y toma de decisiones**

El programa realizó un seguimiento de los resultados clave, incluyendo el empleo, los ingresos, la prestación de servicios y el desarrollo empresarial. MEL fue más allá. Antes de la capacitación, el equipo recopiló información y datos sobre las habilidades, los recursos y las aspiraciones existentes. Esto permitió a MEL evaluar no solo el éxito de los jóvenes, sino también su progreso y los factores determinantes de su éxito.

Este enfoque garantizó que el monitoreo, el aprendizaje y la evaluación no solo fueran una herramienta de presentación de informes, sino que también respaldaran la toma de decisiones estratégicas, vinculando el desarrollo de capacidades con resultados económicos medibles.

### **Sesiones de aprendizaje y repaso**

Los foros de revisión anual se convirtieron en oportunidades para que los jóvenes compartieran sus experiencias, en lugar de ser simples informes rutinarios. Los participantes abordaron desafíos como el acceso limitado a herramientas de diagnóstico, insumos y redes de agricultores. Las cooperativas reportaron aumentos de productividad vinculados a los servicios para jóvenes, mientras que los agricultores compartieron experiencias de primera mano sobre la mejora en el manejo de plagas y el apoyo de asesoramiento.

Las experiencias recabadas en estos foros ayudaron al equipo a comunicar el impacto y a realizar ajustes reales en la forma en que llevaban a cabo sus actividades en Kenia y Uganda.

Es importante destacar que los datos de monitoreo, evaluación y aprendizaje (MEL) presentados durante

las reuniones de reflexión revelaron una baja participación de las mujeres en algunos grupos. En respuesta, el programa adoptó una estrategia de inclusión específica. Se identificó y capacitó deliberadamente a mujeres en empresas que se ajustaban a sus vidas, responsabilidades y recursos disponibles. El apoyo adicional les permitió obtener la certificación del Servicio de Inspección Fitosanitaria de Kenia (KEPHIS), lo que mejoró la garantía de calidad de las plántulas, la confianza del mercado y el potencial de ingresos. Esta respuesta específica generó mejoras reales en la participación de las mujeres, la propiedad de empresas y el liderazgo dentro de los grupos de servicio juvenil. Esto demuestra cómo el MEL puede impulsar una programación con perspectiva de género.

Ese cambio se evidencia en cómo las participantes describen la experiencia: “Antes de la capacitación, me interesaba la agricultura, pero no sabía cómo convertirla en un negocio. Gracias al programa y a las reuniones de seguimiento, empecé a ver que mi trabajo como asesora de sanidad vegetal también podía generar ingresos. Las evaluaciones de monitoreo, evaluación y aprendizaje nos ayudaron a reflexionar sobre qué funcionaba y qué no. En mi caso, me animó a iniciar una pequeña empresa avícola y a participar en el grupo de vivero de árboles. Hoy obtengo ingresos de ambos servicios y me siento más segura trabajando con los agricultores”. Joven emprendedora agrícola, Kenia.

### **MEL y el emprendimiento agrícola juvenil**

La combinación de la gestión integrada de plagas (GIP) y la capacitación en agronegocios permitió a los jóvenes diversificar sus actividades más allá de la asesoría, incursionando en el suministro de insumos, viveros, acopio y otros servicios. El seguimiento de estas cifras demostró que la capacitación realmente conducía a negocios e ingresos sostenibles.

Al documentar los ingresos y la oferta de servicios, MEL demostró el vínculo entre la capacidad técnica, la integración en el mercado y el empleo digno.

### **Apoyo entre pares y mentoría**

Los datos de seguimiento destacaron la importancia de las redes de pares para el desarrollo del emprendimiento agrícola juvenil. Los jóvenes integrados en redes funcionales y que ofrecían servicios integrados obtuvieron mejores resultados. Esto dio lugar a un modelo de mentoría formalizado en el que los jóvenes de la primera generación capacitaron a las generaciones posteriores.

La evidencia del modelo de monitoreo, evaluación y aprendizaje (MEL, por sus siglas en inglés) demostró que los participantes adquirieron habilidades prácticas más rápidamente, tuvieron menores tasas de deserción y pusieron en marcha servicios de manera más eficiente. El modelo también permitió la expansión del programa sin un aumento proporcional en los costos de capacitación.

“La capacitación nos brindó conocimientos, pero el seguimiento y la mentoría fueron lo que me ayudó a crecer como proveedor de servicios. En los foros de reflexión, compartimos cuántos agricultores habíamos alcanzado y cómo cobrábamos por nuestros servicios. Eso me motivó a ampliar mi trabajo más allá del asesoramiento, incluyendo la venta de insumos y la conexión de los agricultores con los mercados”. Joven proveedor de servicios, Kenia.

El modelo de mentoría formalizado está diseñado para replicar esta progresión, desde el conocimiento a la práctica y la integración en el mercado, de forma más generalizada. Los jóvenes de la primera generación ahora guían a quienes les siguen.

### **Comunicar el éxito**

Los datos cuantitativos generados por el monitoreo, evaluación y aprendizaje (MEL) y las historias cualitativas de cambio fortalecieron la comunicación en los foros de revisión, los eventos de aprendizaje y las interacciones con las partes interesadas. Si bien la expansión a nuevos distritos en Kenia y Uganda formaba parte del diseño del programa, la evidencia del MEL guió la adaptación de la intensidad de la capacitación, el apoyo empresarial y la alineación de la extensión local a cada contexto local.

Al documentar el funcionamiento de empresas dirigidas por jóvenes, sistemas de mentoría y el alcance a los agricultores, el monitoreo, la evaluación y el aprendizaje proporcionaron la confianza y la base de evidencia necesarias para la ampliación del programa.

### **Lecciones clave para el emprendimiento agrícola juvenil**

El seguimiento de los ingresos y los servicios desde el principio cambió el enfoque de “¿cuántos recibieron capacitación?” a “¿cuántos están ganando dinero ahora?”. Los foros de revisión periódicos permitieron que los jóvenes opinaran sobre cómo evolucionaban las actividades, y las historias que surgieron de ellos fueron tan valiosas como las cifras.

Cuando los datos mostraron que las mujeres se estaban quedando atrás, el programa se adaptó, y este apoyo específico generó mejoras reales en la participación femenina, la propiedad de empresas y el liderazgo. Además, cuando los datos demostraron el valor de la mentoría entre pares, con un mayor progreso de las aprendices y una menor tasa de abandono, el programa la incorporó formalmente a su modelo.

Al integrar el monitoreo, la evaluación y el aprendizaje (MEL) en el diseño, la implementación y la comunicación de sus programas, PlantwisePlus ha transformado la capacitación juvenil en oportunidades reales de emprendimiento agrícola para jóvenes. El MEL ha demostrado tener un impacto positivo en los medios de vida, ha impulsado adaptaciones con perspectiva de género y ha guiado la ampliación de los

programas. Por lo tanto, el MEL no es un complemento, sino un elemento fundamental para crear oportunidades laborales dignas, un desarrollo empresarial inclusivo y sistemas de asesoramiento local resilientes en Kenia, Uganda y otros países.

El Maipo/Agricultura Global